



THOMAS WILHELMSSON

# YLIOPISTOUUDISTUS

TARKOITUS, TOTEUTUS JA TULOKSET



Gaudeamus

Copyright © 2021 Kirjoittaja & Gaudeamus

Gaudeamus Oy  
[www.gaudeamus.fi](http://www.gaudeamus.fi)

Kansi: Jussi Jääskeläinen  
Kannen kuvat: Helsingin yliopistomuseo

KL 38.4, 16.8  
UDK 001

ISBN 978-952-345-148-3

Painopaikka: Printon Trükikoda, Tallinna 2021

# SISÄLLYS

## PROLOGI, ELI MITEN JOUDUIN TÄHÄN LIEMEEN 9

1. RIITASOINNUT 17
2. KÄÄNNEKOHDAT JA TAISTELUTANTEREET 23
  - Liikkeelle yliopistojen aloitteesta 23
  - Aallolla ratsastaen 26
  - Demarivetoinen alku 31
  - Tyyntä myrskyn edellä 36
  - Tieto kulkee – vai kulkeeko? 43
  - Barrikadeille 47
  - Kamppailu siirtyy eduskuntaan 63
  - Toimeenpanon pohjustus 68
  - Miksi kiisteltiin? 78
  - Ristiriidoista jälkipuintiin 81
3. ”JOHTAMISJÄRJESTELMÄ” JAKAA JOUKKOJA 87
  - Uudistuksen johtamisratkaisut 88
  - Voiko yliopistoa johtaa? 95
  - Hyvää johtajuutta etsimässä 100
  - Ensimmäiset askeleet kohti uutta johtamisjärjestelmää 104
  - Vaihtoehtojen kirjo ja autonomisen yliopiston kehittämistarpeet 109
4. HALUTAAN OLLA VIRKAMIEHIÄ: YHTEISTYÖTÄ AMMATTI-JÄRJESTÖJEN JA HYY:N KANSSA 113
  - Virkamiehistä työntekijöitä 114
  - Yliopisto työehtosopimuksen osapuoleksi 120
  - Kohti uusia mahdollisuuksia 122
  - Opiskelijat ja HYY yhteistyökumppaneina 127
5. VALTIOVARAINMINISTERIÖ VASTUSTAJANA: SJOITUKSET JA KIINTEISTÖT 130
  - Yliopistojen pääomitus 132
  - Indeksiehto 135
  - Kiinnteistöt omiksi 138
  - Pyrrhoksen voitto? 148

6. MINISTERIÖN VASTAISKU:  
PRIVILEGIOT JA APTEEKKI 149  
Ensimmäiset varoitusmerkit 151  
Vääntöä verotuslainsäädännöstä 154  
Brysselin komennossa 156  
Apua eduskunnasta 159  
Veroprivilegion joutsenlaulu 164
7. JULKIKUVA JA VARAINHANKINTA:  
NUOREKAS VAI PERINTEINEN? 170  
Kohti nuorekkaampaa julkikuvaa 172  
Varainhankintaa kehittämään 178  
Pysyvästi nuorekkaampi? 191
8. ASKEL UUTEEN MAAILMAAN:  
UUDISTUNUTTA BYROKRATIAA? 194  
Johtosäännöt ja rakenteet 196  
Uusi toiminnanohjausjärjestelmä 203  
Talouden hallinta 208  
Siirtyvien sosialisointi 213  
SAPpi kiehuu 218  
Kokonaiskustannusmalli tutkijoiden riesana 221  
Kohti uusia mahdollisuuksia 223
9. KUINKAS SITTEEN KÄVIKÄÄN? 225  
Mitä opittiin: miten yliopistouudistusta on johdettava 226  
Vahvistuivatko autonomia ja strateginen johtaminen? 229  
Profilointi haasteena 238  
Puukolla selkään: yliopistoleikkaukset 242  
Miksi uskon edelleen yliopistouudistukseen? 245  
Kohti tulevaisuuden yliopistoa 247  
Pohjoismaisen yliopistomallin puolustus 255
- KIRJOITTAJA 261